

# Los Riesgos Sociopolíticos para el Sector Petrolero en Colombia

VII Congreso Internacional Minería,  
Petróleo y Energía  
Mayo 2011

Ministerio del Interior y de Justicia

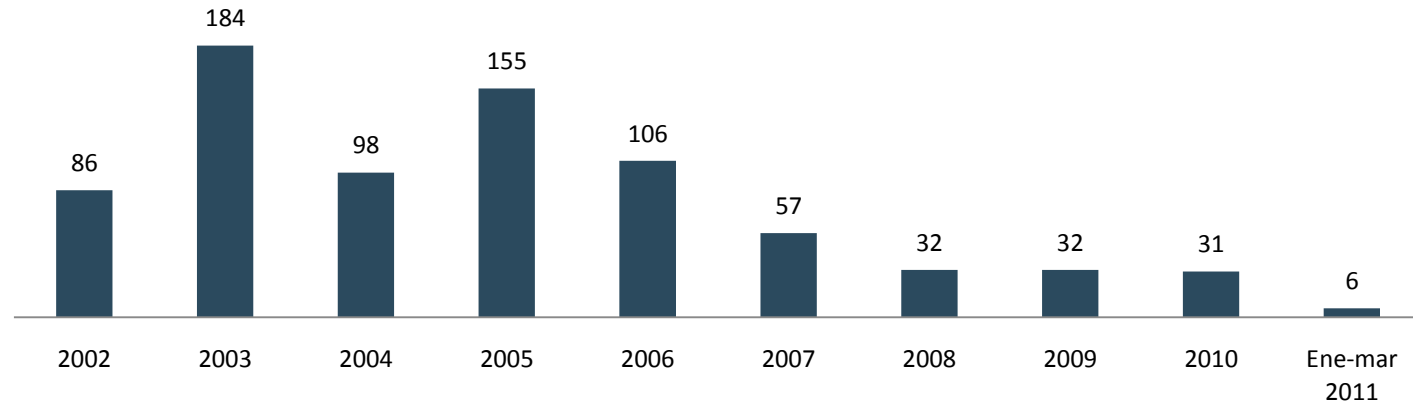


# ¿Qué entorno sociopolítico enfrenta la industria petrolera hoy?

# Los Grupos Armados Ilegales siguen siendo un problema aunque menor

- Presiones sobre la comunidad y las compañías (Putumayo, Catatumbo, Huila)
- Intereses económicos y políticos ocultos que afectan el sector (Puerto Boyacá)
- Ataques contra la infraestructura (Putumayo, Arauca)

# Ataques contra infraestructura



Fuente: Ecopetrol, tomado de Logros de la Política Integral de Defensa y Seguridad para la Prosperidad – Ministerio de Defensa

Los ataques contra las líneas de transportación (oleoducto, poliducto, gasoducto) han presentado una disminución entre el año 2002 y marzo de 2011

(No hay información actualizada de ataques contra otro tipo de infraestructura petrolera)

# Acción del Estado en muchas zonas de HC es precaria

- Limitada presencia estatal en ciertas regiones
- Problemas de gobernabilidad donde se desarrolla la actividad petrolera
- Falta de acción oportuna y hasta complicidad de algunas autoridades locales, miembros de las corporaciones y del Ministerio Público

# La relación entre la industria y las comunidades es crítica

- Uso frecuente de vías de hecho para presentar sus demandas y exigencias
- Ciertos líderes aprovechan los conflictos para beneficio político y particular
- Comunidades desconocen qué le corresponde al Gobierno y qué a la industria

# La relación entre la industria y las comunidades es crítica (II)

- Tratamiento desigual por parte de las compañías a problemas similares
  - Diferentes manejos de las situaciones de crisis
  - Prácticas laborales, manejo de comunidades, bienes y servicios, socializaciones heterogéneas

**¡Falta de manejo político!**

# La agenda de negociación que la comunidad plantea es amplia

- Medio ambiente
- Salarios y prestaciones laborales
- Participación en bienes y servicios
- Infraestructura vial
- Regalías

Todo esto en un marco de precaria gobernabilidad y ambiente político caldeado por inminente proceso electoral

# ¿Cuál es la estrategia?

- Consolidar un equipo Interinstitucional de trabajo para atender la problemática
- Desarrollar un Plan Conjunto de Viabilidad de Operaciones en el sector de hidrocarburos, en áreas que presentan dificultades sociopolíticas
- Generar espacios de diálogo con la comunidad, en la búsqueda de soluciones y la atención prioritaria de las problemáticas

- Esfuerzo de capacitación y generación de cultura política de las comunidades
- Identificación y empoderamiento de nuevos liderazgos
- Fortalecimiento de la capacidad coercitiva del Estado, tanto en lo jurídico como en lo operativo
- Consolidación de la oferta institucional y coordinación con autoridades locales y la industria
- Seguimiento a los compromisos pactados

# Resultados de la gestión

- Entre octubre de 2010 y mayo de 2011 se han realizado, 20 visitas a 10 municipios en los departamentos de Casanare, Boyacá y Putumayo
- Se han atendido las problemáticas registradas en los departamentos de Arauca, Boyacá, Caquetá, Casanare, Huila, Región del Catatumbo y Putumayo

## Resultados de la gestión (II)

- Se logró mediar con la comunidad para finalizar las vías de hecho en 7 ocasiones y en otras 7 se evitó el uso de este tipo de presiones
- Se han realizado más de 40 reuniones preparatorias, de seguimiento y de planeación

# ¿Qué esperamos de la industria?

- Mayor esfuerzo para generar e implementar estándares y protocolos homogéneos para el manejo de las crisis
- Promover mecanismos encaminados a mejorar la percepción de la industria ante la comunidad
- Actuar de manera conjunta ante desafíos comunes
- Mantener actitud autocrítica y revisar permanentemente su accionar